

**FONDATION  
FRANCIS  
BOUYGUES**

A portrait of a woman with dark, curly hair, wearing glasses and a dark top. She is smiling slightly and looking towards the camera. The background is dark and out of focus.

# Rapport d'activité

**2023**

**BOUYGUES**





## Depuis 19 ans, la Fondation Francis Bouygues s'engage pour l'égalité des chances

L'histoire de la Fondation Francis Bouygues a débuté en 2005. Au fil des années, elle a grandi, mûri et donné beaucoup de fruits. Grâce au soutien financier et aux parrains, 1 289 étudiants méritants ont ainsi pu mener des études supérieures. Parmi eux, 596 diplômés sont déjà entrés dans la vie active avec de solides atouts.

En 2023, fidèles à notre promesse, nous accueillons 100 nouveaux bacheliers. Nous partageons leurs ambitions et nous leur donnons les moyens de les réaliser.

La Fondation Francis Bouygues est pour moi un grand motif de satisfaction et de fierté. D'une part, notre soutien financier permet à nos boursiers de vivre plus sereinement leurs études. D'autre part, l'accompagnement humain des marraines et parrains est un atout précieux pour la construction de la future vie professionnelle de nos boursiers.

Pourquoi avoir créé cette Fondation et pourquoi lui avoir donné le nom de Francis Bouygues, le fondateur du Groupe ? Tout simplement car je voulais rendre hommage à un homme qui, ayant démarré son aventure avec de faibles moyens, avait compris la nécessité de s'intéresser à tous ses collaborateurs, y compris les plus modestes. Francis Bouygues considérait en effet que l'entreprise est avant tout une aventure humaine.

Il avait la conviction que les hommes et les femmes, d'où qu'ils viennent, devaient bénéficier des mêmes chances et évoluer grâce à leurs compétences et leur volonté. Il était très attentif à cela et avait le don de distinguer le talent chez chacun.

Nous considérons que les hommes et les femmes, leurs compétences, leur travail et leur état d'esprit sont à la source des réussites.

L'ambition du Groupe est d'apporter au plus grand nombre le progrès humain dans la vie quotidienne.

Nous savons que les challenges et la passion sont les moteurs de la réussite. Ce qui est vrai dans l'entreprise l'est aussi, bien entendu, dans le monde étudiant. À travers cette Fondation, nous restons donc fidèles à nos valeurs.

**Martin Bouygues**  
Président du groupe Bouygues



**« Que des jeunes doués et travailleurs ne puissent pas poursuivre des études supérieures pour des raisons sociales ou financières m'a toujours paru une grande injustice ».**



L'HÉRITAGE  
D'UN HOMME  
DE CONVICTION

En 1952, diplômé de l'École Centrale de Paris, Francis Bouygues fonde, à l'âge de 29 ans, l'Entreprise Francis Bouygues, spécialisée dans les travaux industriels et le bâtiment en région parisienne.

Dès 1956, Francis Bouygues entreprend la diversification de l'entreprise dans l'immobilier puis développe les activités de génie civil et de travaux publics en créant des filiales régionales de BTP dans toute la France. Élu "Manager de l'Année" par Le Nouvel Économiste en 1982, Francis Bouygues poursuit sa stratégie de diversification : Bouygues devient actionnaire principal (25 %) et opérateur de TF1 en 1987.

Le 5 septembre 1989, Martin Bouygues est nommé PDG de Bouygues. Francis Bouygues demeure administrateur. À l'âge de 68 ans, il s'engage dans un nouveau métier, la production de longs métrages de cinéma, avec la création de Ciby 2000 (*Talons aiguilles* de Pedro Almodóvar, *La leçon de piano* de Jane Campion, etc.).

Francis Bouygues nous quitte le 24 juillet 1993.

## Une aventure humaine

Les hommes et les femmes constituent la première richesse du groupe Bouygues. Pour cette raison, nous accordons une grande importance aux jeunes et à la formation. L'entreprise est une aventure humaine qui s'appuie sur les compétences et l'état d'esprit des hommes et des femmes qui y participent.

Une autre motivation est au cœur de la création de cette Fondation : la volonté de Martin Bouygues que le Groupe ait un rôle dans la société française, au-delà de son seul rôle économique, notamment par son action dans le domaine éducatif.

Bien sûr, les étudiants déterminent librement le choix de leurs études, car le soutien de la Fondation n'est en aucun cas un moyen détourné, pour le groupe Bouygues, de recruter ses futurs collaborateurs.

PHOTO DE FAMILLE

PROMOTION 18



# Mettre en mouvement l'ascenseur social

La Fondation Francis Bouygues délivre 100 bourses d'excellence par an à des bacheliers confrontés à des difficultés financières pour effectuer des études supérieures et réaliser un projet professionnel ambitieux.

Ce soutien financier se poursuit pendant toute la durée du cursus de l'enseignement supérieur (environ 5 années). Pendant ses études, chaque boursier est parrainé par un collaborateur ou retraité du groupe Bouygues, ou un ancien boursier, diplômé et entré dans la vie active.



« Par son action au profit de jeunes de milieux modestes qui ont montré leur excellence en obtenant des mentions *Bien* ou *Très bien* au baccalauréat, la Fondation Francis Bouygues met en mouvement l'ascenseur social. Notre originalité et notre force sont de pouvoir compter sur l'enthousiasme et la générosité des collaborateurs de Bouygues et des anciens boursiers de la Fondation qui, engagés en tant que parrains et marraines, donnent en retour ce qu'ils ont reçu.

Pour le groupe Bouygues, permettre à ces jeunes de s'accomplir et de bâtir une belle vie est un projet magnifique. »

**Jean-François Guillemin**

Président de la Fondation Francis Bouygues

19 ans  
d'existence



1 domaine d'intervention :  
**l'éducation**

pour  
**l'égalité des chances**



**13 100**  
candidatures étudiées

**1 289** étudiants soutenus



**62 %** sont des femmes

**76 %**

Bac mention *Très bien*

**24 %**

Bac mention *Bien*



**Soutenir des jeunes originaires  
de la France périphérique**

**19 %**  
bacheliers  
de Paris et  
Île-de-France



**81 %**  
bacheliers des  
zones rurales  
(y compris les  
départements et les  
régions d'outre-mer,  
et les lycées français  
à l'international)

**1 289**

collaborateurs du groupe  
Bouygues et anciens boursiers  
impliqués dans le parrainage  
d'un étudiant



**100**  
nouveaux lauréats  
des bourses  
d'excellence  
chaque année



**596**  
diplômés  
depuis 2005



# Les 100 lauréats des bourses d'excellence 2023

Les 100 bacheliers lauréats ont été sélectionnés parmi plus de 600 dossiers de candidatures. Ils ont obtenu leur bac avec mention *Très bien* ou *Bien* et sont de 12 nationalités différentes.

Ces jeunes sont majoritairement originaires des zones rurales, de petites et moyennes villes et des quartiers périurbains.

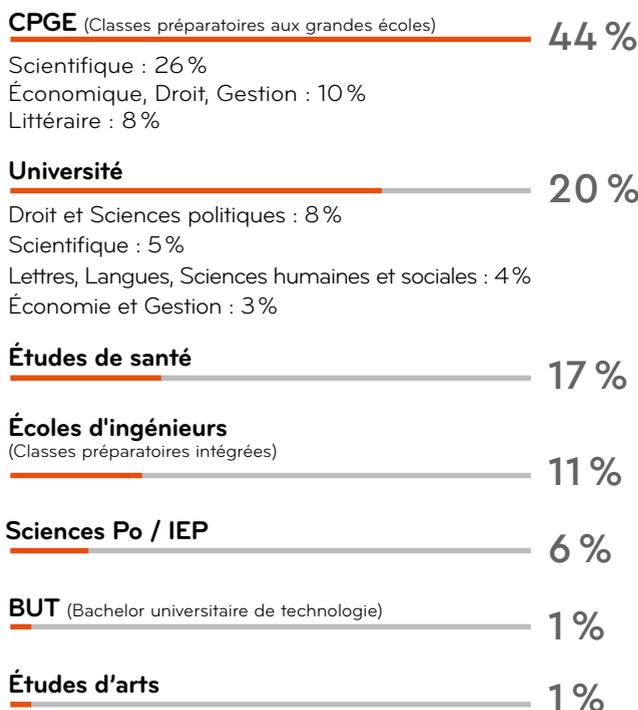
Outre la culture française, ils partagent une grande motivation à suivre des études supérieures.

Ils rêvent de devenir anthropologue, archéologue, avocat, chercheur en astronomie, directeur artistique, expert en cybersécurité, enseignant-chercheur en philosophie, ingénieur en aéronautique, juge d'instruction, neurochirurgien, traducteur, zoologue...  
Des métiers sans lien avec ceux de Bouygues.

## RÉPARTITION DES BOURSIERS

### PAR FILIÈRE D'ÉTUDES

Promotion 19,  
admissions 2023



## Zoologue



## Diplomate



## Médecin





Ingénieur

Journaliste

Archéologue

Vétérinaire

Enseignant

Avocat

Directeur financier

# Créer un lien fort avec nos boursiers

En plus de l'aide financière, la Fondation Francis Bouygues apporte un accompagnement humain. Chaque boursier est parrainé par un collaborateur du groupe Bouygues ou un ancien boursier, diplômé et entré dans la vie active. Ces femmes et ces hommes, volontaires et bénévoles sont marraines et parrains partout en France, selon leur profil d'études, leur métier en lien avec le projet du boursier, ou encore en fonction de leurs centres d'intérêt et situation géographique.

Le parrain crée un lien fort avec l'étudiant, lui donne des points de repère dans son nouvel environnement scolaire et son projet professionnel. Il apporte écoute et conseils. Il est présent dans les périodes difficiles ou lorsque le boursier doit prendre des décisions importantes.

Les valeurs du parrainage sont l'engagement, la confiance, le partage et le respect.



## Parole de marraine



« En tant que marraine, j'ai pu accompagner trois jeunes depuis 2011 : Camille, Antonin et maintenant Soufiane, aux parcours très variés, allant des études en statistiques jusqu'à l'aéronautique. Je ne me suis pas imposée une méthode particulière pour apporter mon aide. J'ai plutôt décidé de m'adapter aux besoins de chacun, qu'il s'agisse de les aider dans leur recherche de stage ou simplement de les appeler pour les motiver à la veille des examens. L'enrichissement est réciproque. Nos

filieux attendent de nous un soutien moral et un accompagnement dans chaque nouvelle étape de la vie. Cela les encourage à sortir de leur carapace, car le dénominateur commun de ces jeunes est le manque de confiance en eux et leur difficulté à croire à l'impact positif qu'ils peuvent apporter. En retour, ils me connectent à leur génération. Cela m'aide à comprendre et faire évoluer mon rôle de manager dans mon travail. Être marraine de la Fondation donne du sens à mon activité. J'ai même réussi à convaincre un de mes collègues de devenir parrain et d'accompagner un jeune dans la réalisation de son rêve. »

**Bérengère Bouvier**, directrice de l'agence Bouygues Immobilier de Lyon

# La fierté de la mission accomplie

Cette année, 46 étudiants brillants et méritants ont décroché un solide diplôme de prestigieuses universités et des plus sélectives écoles d'ingénieurs et de commerce françaises. L'excellence des résultats scolaires leur a souvent ouvert les portes d'un double cursus qui leur a permis de décrocher, en parallèle, d'autres diplômes décernés par des établissements de renommée internationale.

## Parole de filleule



« C'est avec joie que je vous annonce que je suis désormais diplômée du Master Comptabilité-Contrôle-Audit. Je débute un CDI dans un des quatre plus grands cabinets d'audit au niveau mondial, entreprise qui m'avait accueillie en stage de fin d'études.



Je tiens à exprimer ma plus profonde gratitude pour le soutien que m'a apporté la Fondation Francis Bouygues tout au long de mes études. Ce soutien financier a été une bouée de sauvetage qui m'a permis de poursuivre mes rêves académiques et de réaliser mes objectifs éducatifs.

J'ai pu me concentrer pleinement sur mes études, explorer de nouvelles opportunités académiques, notamment au Luxembourg, et me développer en tant que jeune diplômée.

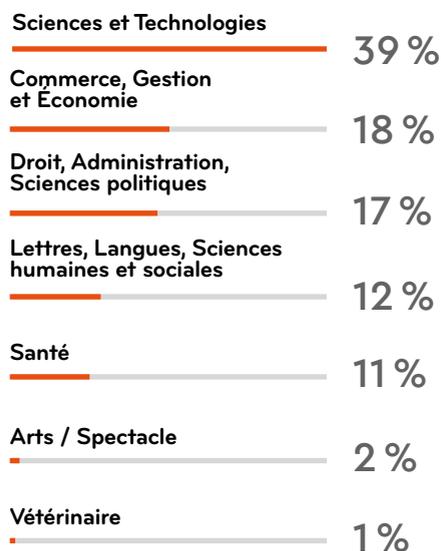
La Fondation incarne l'aide et la bienveillance, et mes réussites futures porteront la marque de cette vision.

Merci pour votre accompagnement et je suis fière de faire partie des filleuls de la Fondation Francis Bouygues. »

**Alexandra Bambaeva**, promotion 13, Master 2 Comptabilité-Contrôle-Audit, École de Management de Strasbourg

### RÉPARTITION DES 596 DIPLÔMÉS

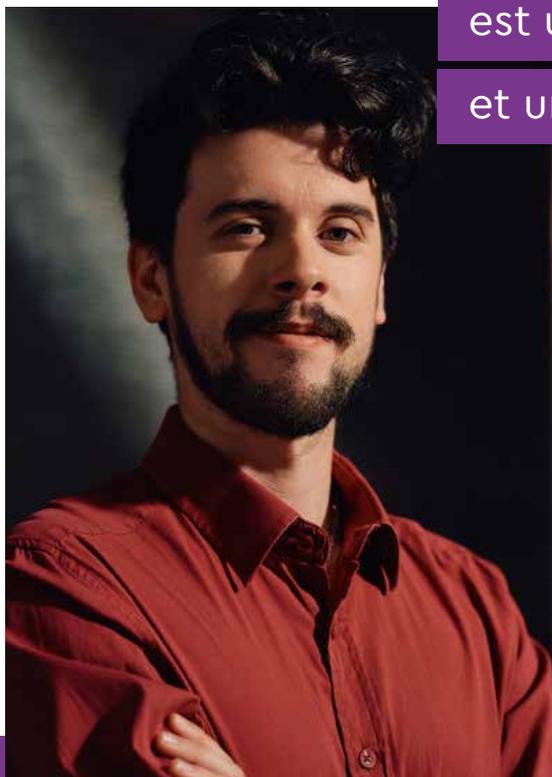
PAR FILIÈRE D'ÉTUDES depuis 2005



## Être boursier de la Fondation

est une chance

et un honneur



« Être étudiant boursier de la Fondation Francis Bouygues est une chance et un honneur. Une chance parce que j'ai été aidé tout au long de mes études et un honneur, car elle prolonge le principe de méritocratie. C'est mon professeur de sciences économiques et sociales au lycée à Douai qui m'a orienté vers la Fondation. J'étais un bon élève et j'avais une bourse de lycée. Alors, j'ai tenté ma chance !

De mon expérience à la Fondation, je retiens deux moments incroyables. D'une part, la cérémonie d'accueil des lauréats des bourses d'excellence qui se déroule à Paris. Nous sommes reçus par Martin Bouygues, la Fondation explique qui elle est, on rencontre

les autres boursiers de notre promotion, tous les parrains sont là. Cette soirée permet de mesurer notre chance. D'autre part, mon échange Erasmus au Canada facilité par la bourse de la Fondation a été déterminant dans mon épanouissement. Concernant le parrainage, je sais que certains étudiants de la Fondation deviennent très amis avec leur marraine ou parrain. Pour ce qui me concerne, la période de Covid et les urgences de la vie ne nous ont pas permis de nous voir. Pourtant, j'ai partagé avec lui toutes mes phases de doute et mes réussites par mail, SMS... Quand j'avais besoin de lui, il était là.

Si j'ai un conseil à donner aux nouveaux boursiers de la Fondation, c'est d'oser se tourner vers son parrain. J'aimerais à mon tour épauler un étudiant en droit, comme je l'ai été. Je pourrais partager mon expérience, l'aider et l'encourager sur le chemin qui le mène jusqu'au Barreau. »

---

**Gabin BURTON**, juriste en charge de la protection des majeurs sous tutelle dans une association à Arras.

Master Droit privé approfondi à l'université de Lille (2021).  
Boursier d'excellence de la Fondation de 2016 à 2021.

## La fondation pousse à donner

### le meilleur de nous-mêmes

« Je suis née en Angleterre. J'ai emménagé en France à l'âge de 11 ans. Je ne savais ni lire ni écrire le français lorsque ma mère m'a scolarisée en classe de 6<sup>e</sup>. J'ai tout appris sur le tas et ça n'a pas été facile. Je ne sais pas si c'est parce qu'il fallait que je me surpasse davantage que mes camarades que j'ai obtenu de belles notes. Je ne sais pas non plus si ma professeure principale en terminale avait connaissance de nos problèmes financiers mais c'est elle qui m'a poussée à déposer ma candidature à la Fondation.

J'ai pris le train Nice-Paris et fait un aller-retour dans la journée pour 15 minutes d'entretien à la Fondation. C'était la première fois que je mettais les pieds à Paris, seule. J'étais dans un tourbillon et je me suis dit qu'il fallait que je donne tout, que j'exprime ma profonde motivation. Il s'agissait de mon futur. J'avais besoin de cette aide. Je ne regrette rien de cette aventure.

L'aide financière de la Fondation a rendu possible mon départ pour un an à Barcelone et m'a permis de payer un loyer parisien. Mais ce qui fait la différence dans la vie d'un étudiant, c'est la dimension humaine apportée par le parrain et la petite équipe de la Fondation. Ils écoutent, guident et encouragent. Parce qu'on ne veut pas les décevoir, ils nous poussent à donner le meilleur de nous-mêmes. Ils posent aussi sur notre parcours un regard extérieur professionnel précieux.

Récemment, la Fondation m'a encore accordé sa confiance en me permettant de témoigner, au salon VivaTech, sur le thème « Jeunes et engagés : la tech pour répondre aux besoins essentiels de la société ». Encore une belle expérience dont je suis fière. »



**Joanna FRANÇOIS-WEAR**, *business developer* dans une entreprise d'impression d'emballages secondaires pour les parfums et cosmétiques.

*Master of Science Management in International business*, Grenoble École de Management (2022) et *Master 2 Marketing international de la parfumerie et de la cosmétique*, CY Cergy Paris Université/ISIPCA/ESSEC (2023).  
Boursière d'excellence de la Fondation de 2017 à 2022.

La route est longue  
mais elle est belle quand  
on est bien accompagné



« Dans ma culture gitane, faire des études n'est pas très bien perçu. Être une fille passionnée par les mathématiques qui adore l'école, ce n'est pas dans nos coutumes. Mes parents n'avaient pas d'argent pour m'aider. J'étais dos au mur, j'ai cherché sur internet une solution pour étancher ma soif d'apprendre et, par hasard, sur internet, j'ai découvert la Fondation Francis Bouygues. J'ai été présélectionnée, il fallait donc aller à Paris pour passer un entretien. J'ai dit à mes parents « Ça vous dit d'aller à la Capitale ? ». Voyager depuis Perpignan était déjà un bonheur, une victoire. Contre toute attente, j'ai été admise à la Fondation.

Ça a été le début d'une histoire extraordinaire, avec Sylvain Meyre, mon parrain. Il m'a apporté du soutien, m'a aidé à me canaliser et a évité que je parte dans tous les sens. Il m'a fait découvrir son univers et il est entré dans le mien. Il a rencontré mes parents, mes amis. Il est devenu un membre de ma famille et était présent à mon mariage. Il n'a pas cherché à s'imposer, nos liens de confiance se sont créés progressivement.

Grâce à la Fondation, je suis partie étudier à l'autre bout du monde. Le Canada, je n'y croyais pas ! Aujourd'hui, je travaille dans la plus grande entreprise française de jeux vidéo.

J'encourage les étudiants à ne rien lâcher. Qu'importe les épreuves, quand on veut réaliser ses rêves et atteindre ses objectifs, il faut se donner à fond. La route est longue mais quand on est bien accompagné, comme je l'ai été avec la Fondation, la route est belle. »

---

**Laura REYES**, ingénieur Moteur et Outils dans une entreprise de jeux vidéo à Paris.

Double diplôme d'ingénieur IMAC, École supérieure d'ingénieurs de Paris-Est (ESIPE) et image de synthèse de l'Uqat Montréal (2019), double Master spécialisation FX-3D, ISART Digital et université de technologie de Tokyo (2022).  
Boursière d'excellence de la Fondation de 2015 à 2022.

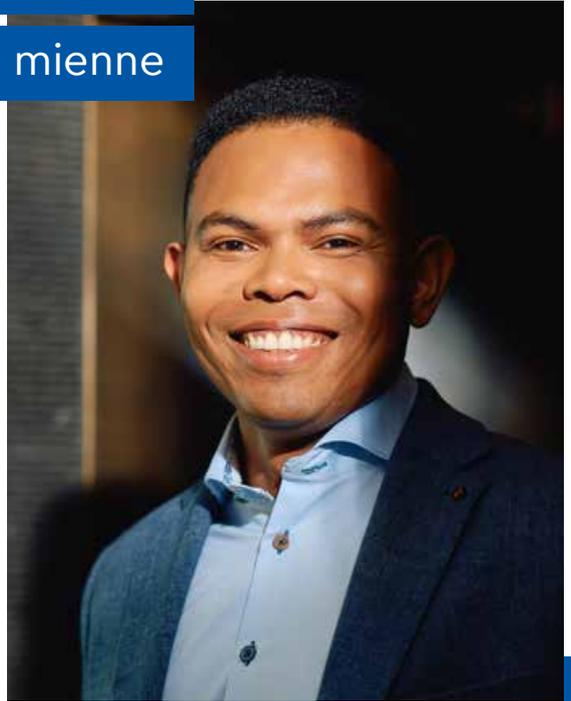
## La Fondation change des vies, elle a changé la mienne

« Lorsqu'un étudiant candidate à la Fondation, il doit rédiger un courrier dans lequel il exprime ses motivations, avec une détermination certaine, à suivre de longues études. Dans mon écrit, j'avais affirmé mon rêve de contribuer activement au développement de Madagascar, mon pays natal. Aujourd'hui, après de solides expériences professionnelles en France et à l'international, j'ai fondé Madity, une société de conseil et services IT en Europe qui crée des emplois à Madagascar et permet aux talents locaux de s'exprimer et de s'épanouir.

Je suis fier de mon parcours qui n'a pas toujours été facile. Je suis arrivé en France, Bac en poche, en 2006. Les changements, les émotions et les difficultés du premier hiver restent gravés dans ma mémoire ! J'ai eu froid. Habitué aux meilleures notes en classe de terminale, je n'étais plus le premier de la classe à l'INSA. J'ai alors appelé mon père. Il m'a encouragé à persévérer sans rien m'imposer. À mes yeux, la réussite n'était pas une option et n'a jamais été négociable. D'autant que je ne voulais pas décevoir la Fondation Francis Bouygues qui m'avait offert les moyens financiers que je n'avais pas. J'avais la chance de ne pas être obligé de trouver un job étudiant en parallèle de mes études. Alors, j'ai travaillé assidûment et avec acharnement à l'école.

Ce qui me réconfortait, c'était de savoir que je n'étais pas seul dans cette aventure. Il y avait mon parrain, Pascal Robert. Il fait partie des personnes qui te donnent des conseils inestimables. Mon parrain, c'était mon coach de vie. Il m'a inspiré et je suis toujours en contact avec lui, plus de 10 ans après.

La Fondation c'est aussi le partage de valeurs comme l'engagement, la confiance et la persévérance, qu'à mon tour je compte transmettre. La Fondation Francis Bouygues change des vies, elle a changé la mienne. »



**Sandrino BEARIVO**, fondateur de Madity, entreprise spécialisée dans le conseil en technologies de l'information et l'externalisation de services.

Master en Réseaux et Télécommunications de l'INSA Rennes (2011) et MBA en Stratégie et Guerre économique de l'École de guerre économique (2016).  
Boursier d'excellence de la Fondation Francis Bouygues de 2006 à 2011.

# La synergie entre l'entreprise et le monde de l'enseignement

Le conseil d'administration est composé de Martin Bouygues, du président de la Fondation, de collaborateurs du groupe Bouygues ainsi que de personnalités extérieures, expertes dans le domaine de l'enseignement et de la communication. Il détermine les orientations de la Fondation et veille à sa bonne gestion.

Le comité de sélection examine, présélectionne et auditionne les futurs lauréats des bourses d'études. Chaque année, le comité de bureau consulte les marraines et parrains sur le cursus et l'implication des étudiants afin de se prononcer sur le renouvellement des bourses.



**Martin BOUYGUES**  
Président du groupe  
Bouygues



**Jean-François GUILLEMIN**  
Président de la Fondation  
Francis Bouygues



**Joël BIANCO**  
Proviseur du lycée  
Louis-le-Grand à Paris



**Valérie AGATHON**  
Directrice Administration,  
Finance et Stratégie de Colas



**Yann BOUCRAUT**  
Secrétaire général,  
en charge des finances,  
du juridique et de la conformité  
de Bouygues Immobilier



**William BOUYGUES**  
Directeur général adjoint  
Projets stratégiques du pôle  
immobilier d'entreprise de  
Bouygues Immobilier



**Sandrine BRISSARD**  
Directrice des  
Ressources humaines de  
Bouygues Telecom



**Blandine DELAFON**  
Ancienne directrice de  
la communication  
du groupe Bouygues



**Tanguy DESCAMPS**  
Directeur opérationnel  
des Ressources humaines  
de TF1



**Yves GAUDEMET**  
Professeur émérite de la  
faculté de droit de Paris  
Membre de l'Institut de France



**Xavier DE GLOWCZEWSKI**  
Professeur au lycée  
Faidherbe de Lille  
Président du réseau Abibac



**Rachid KRICHE**  
Secrétaire de l'Ordre des  
Compagnons du Minorange  
Bouygues Bâtiment IDF et  
Bouygues Construction Matériel



**Philippe MAHRER**  
Universitaire ; président-  
fondateur du Collège  
des Ingénieurs



**Luis MURÇA**  
Directeur adjoint Comptable  
de Bouygues SA



**Jean-Manuel SOUSSAN**  
Directeur général adjoint des  
Ressources humaines  
du groupe Bouygues



**Christel NAVARRO**  
Secrétaire générale de  
la Fondation Francis Bouygues

## Le mécénat chez Bouygues

Le groupe Bouygues participe au développement économique et social des régions et pays dans lesquels il est implanté, que ce soit par des initiatives économiques, des activités de solidarité ou des engagements de mécénat.

La politique de mécénat est menée à l'échelle du groupe Bouygues, de ses six métiers, ainsi qu'au travers d'actions citoyennes de proximité. Le Groupe est actif partout où il est implanté dans le monde et prend part à la vie locale.

### Les actions de mécénat de Bouygues SA

La politique de mécénat de la société-mère, Bouygues SA, se concentre autour de quatre axes majeurs : l'éducation, la recherche médicale, l'humanitaire et l'environnement.

- L'éducation, en finançant des bourses d'enseignement supérieur via la Fondation Francis Bouygues et en soutenant des associations dans le but de participer au déblocage de "l'ascenseur social".
- La santé, par le financement de programmes de recherche médicale sur les maladies rares.
- L'humanitaire, en soutenant des associations qui œuvrent pour l'accompagnement et/ou l'hébergement de personnes en difficulté morale ou financière, handicapées ou malades.
- L'environnement, par le financement de programmes de recherche-action, d'innovations bio-inspirées, d'initiatives de solidarité climatique sur le terrain ou de projets de sensibilisation citoyenne au service de la transition écologique.

Un comité de l'Éthique, de la RSE et du Mécénat a été créé au sein du conseil d'administration de Bouygues. Il est composé de trois administrateurs et présidé par Rose-Marie Van Lerberghe, ancienne directrice générale de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris. Ce comité se réunit plusieurs fois par an pour examiner les dossiers de mécénat proposés par Bouygues SA et émettre un avis.

### Les Fondations du groupe Bouygues

Chaque métier du Groupe développe, par ailleurs, ses actions de mécénat par l'intermédiaire de sa propre Fondation. Plusieurs d'entre elles ont mis en place des dispositifs permettant aux collaborateurs de s'engager dans des initiatives citoyennes sur leur temps de travail.

# FONDATION FRANCIS BOUYGUES

FONDATION D'ENTREPRISE FRANCIS BOUYGUES

Christel Navarro – Secrétaire générale

32 avenue Hoche

75008 Paris

Tél. : 01 44 20 11 00

Mail : [fondationfrancisbouygues@bouygues.com](mailto:fondationfrancisbouygues@bouygues.com)

[fondationfrancisbouygues.com](http://fondationfrancisbouygues.com)



Octobre 2023 • Fondation d'entreprise Francis Bouygues

Conception-réalisation : agence RJS

Imprimé en Île-de-France sur papier issu de forêts gérées durablement

En couverture Amina KHERAFA MANSOUR, promotion 19 (DR) ;  
Crédits : Jean-Marc Biais ; Leah Cold ; Julien Cresp ; Augusto Da Silva/Graphix-Images ;  
DR ; Arnaud Février ; Emmanuel Fradin ; Isabelle Franciosa ; Thomas Laisné ;  
Jean-Christophe Marmara.

